סאטקום
מערכות בע"מ

מצגת משקיעים

רבעון ראשון 2021

הבהרה משפטית

במצגת זו, כללה החברה ביחס לעצמה וביחס לחברות בקבוצת החברה ("החברה"), מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968 ("מידע צופה פני עתיד").

מידע כאמור, כולל, בין היתר, תחזיות, מטרות, הערכות, אומדנים ומידע אחר המתייחס לאירועים או עניינים עתידיים, אשר התממשותם אינה וודאית ויכול שיושפעו מגורמים אשר לא ניתן להעריכם מראש ואשר אינם בשליטתה של החברה. המידע צופה פני עתיד כאמור, מבוסס על הערכות הנהלת החברה, המתבססות, בין היתר, על מידע הידוע להנהלת החברה במועד עריכת מצגת זו ובכלל זה הערכות שווקי פעילותה של החברה, נתונים ופרסומים סטטיסטיים וציבוריים שפורסמו על ידי גופים ורשויות שונות, אשר תוכנם לא נבדק על ידי החברה באופן עצמאי ולפיכך החברה אינה אחראית לנכונותם.

התממשותו של המידע צופה פני עתיד כולו או חלקו או באופן שונה מכפי שנצפה, או אי התממשותו, יושפעו, בין היתר, מגורמי הסיכון המאפיינים את פעילות הקבוצה וכן מההתפתחויות בסביבה הכלכלית ובגורמים חיצוניים המשפעים על הקבוצה בתחומי פעילותה. לחברה אין ודאות כי הערכותיה, תוכניותיה וציפיותיה יתממשו ולפיכך תוצאות הפעילות עשויות להיות שונות מהותית מהתוצאות המוערכות או המשתמעות ממידע זה.

מובהר כי חלק מהנתונים המצויינים במצגת מהווים נתוני הנהלה, שאינם מבוססים על כללי החשבונאות גרידא ו/או נתוני Gaap-Non ואלו מובאים לצרכי נוחות בלבד ומתן נקודת מבט עסקית נוספת ביחס לפעילות החברה ועסקיה. נתונים אלו אינם תחליף לדוחות החברה ו/או דיווחיה, ויש לראותם כנתוני נוחות בלבד. ביחס לנתונים כאמור תספק החברה ביאורי הסבר מתאימים ו/או נתוני התאמה, כנדרש על פי הנחיות רשות ניירות ערך.

מצגת זו נערכה לשם תמצית ונוחות בלבד ולא נועדה להחליף את הצורך לעיין בדיווחים שפרסמה החברה לציבור. מידע מלא ומקיף בקשר עם החברה ועסקיה ניתן למצוא בדוחות התקופתיים והמידיים המפורסמים כמו כן התחזיות וההערכות www.magna.isa.gov.il על ידי החברה באתר האינטרנט של רשות ניירות ערך מתבססות על נתונים ומידע המצויים בידי החברה במועד עריכת מצגת זו, והחברה אינה מתחייבת לעדכן ו/או לשנות את התחזיות ו/או ההערכות כאמור על מנת שישקפו אירועים ו/או נסיבות שיחולו לאחר מועד עריכת המצגת. כמו כן, מובהר כי חלק ניכר מן המידע המוצג במצגת זו לקוח ו/או נגזר מדיווחיה של החברה, אם כי מוצג באופן מרכז ו/או גרפי ו/או תמציתי, ולפיכך, מצגת זו אינה מהווה תחליף לעיון בדיווחי החברה, אלא מקור מידע משלים.

אין במצגת כדי להוות הזמנה או הצעה לרכישת ניירות ערך של החברה.

סאטקום מערכות

מי אנחנו?

חברת תקשורת המתמחה באספקת שירותי קישוריות מנוהלים ושירותי ערך מוסף באפריקה ובישראל.

- חברת תקשורת מהמובילות בתחומה באפריקה בעלת 30 שנות ניסיון בתקשורת מבוססת לווין וסיב.
- יכולות טכנולוגיות והנדסיות מוכחות, המייצרות לחברה בידול מובהק בשוק
- החברה מחזיקה בחברות בנות באפריקה הכוללות אופרציות תפעוליות מקומיות.
- לחברה מבנה הוצאות נמוך ומבוקר היטב ורמות מינוף נמוכות

החברה פועלת בעיקר אל מול חברות סלולר, ספקיות אינטרנט, מוסדות מדינה (בישראל), לקוחות מוסדיים וכיו"ב.

- הסכמים אסטרטגיים וארוכי טווח עם חברות הסלולר וספקיות האינטרנט המובילות באפריקה
- לקוחות ביטחוניים וצבאיים חזקים
- החברה הינה מפיץ מורשה של ונדורים רבים מובילים בתחומם בעולם
- אחזקה משמעותית בתאגיד וויוק, בהיקף שווי הקרוב להיקף החוב של החברה

סאטקום מערכות

הנהלת החברה

אסף רוזנהק
מנכ"ל

אורית גל
סמנכ"ל כספים

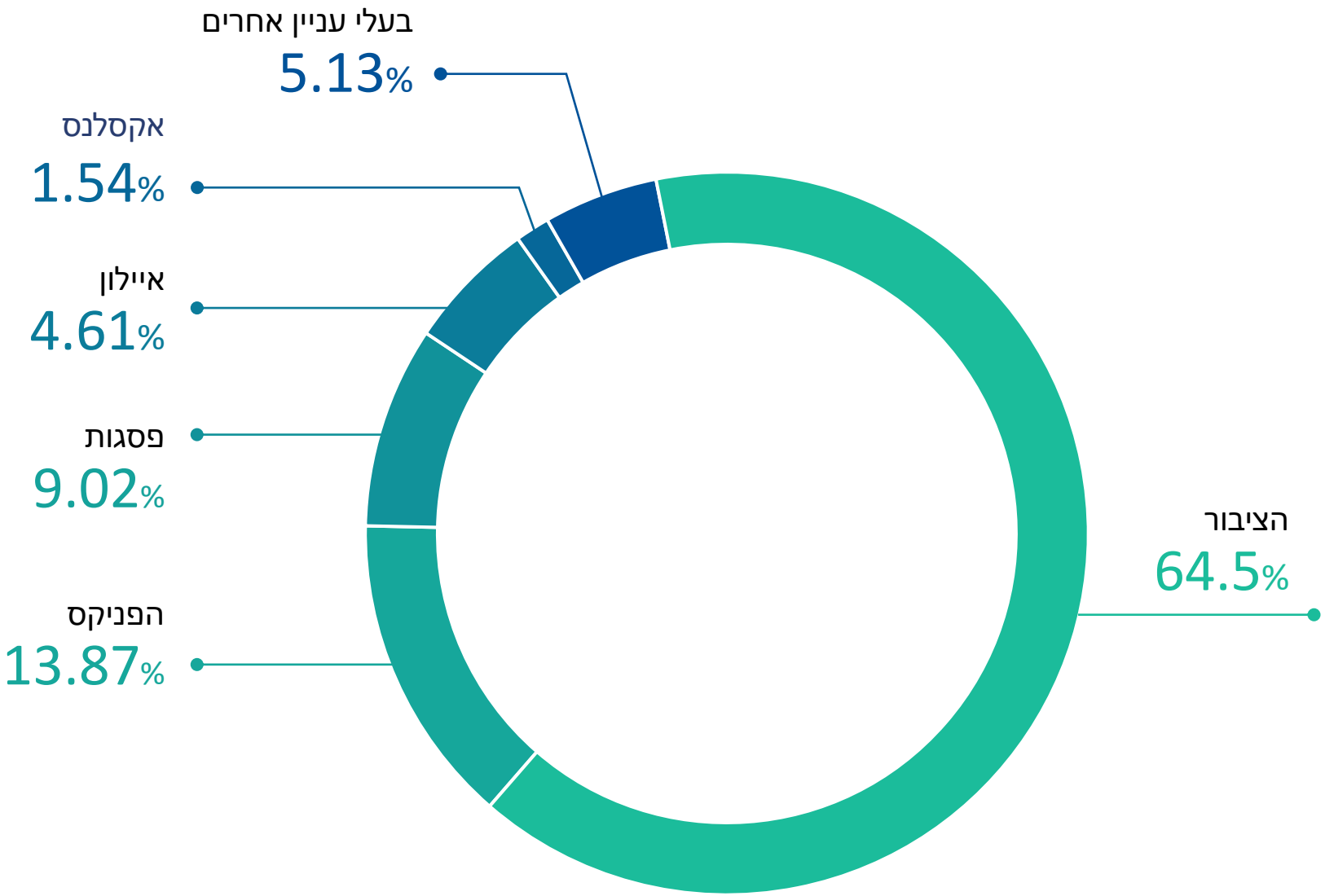
צחית סמגה
סמנכ"ל שירות, תפעול
ומשאבי אנוש

עמי שניידר
סמנכ"ל מכירות
Defense & HLS

אמיר כהן
סמנכ"ל טכנולוגיה
ופיתוח עסקי

איתן מסיקה
סמנכ"ל מכירות
אפריקה

החברה מוחזקת על ידי מוסדיים מובילים והציבור ומקיימת ממשל תאגידי חזק ומחויבות למשקיעים



% בהון

החברה נכנסה למדדי תל אביב תקשורת וטכנולוגיות, תל אביב צמיחה ותל אביב All-Shares

הבורסה לניירות ערך תל אביב
TEL AVIV STOCK EXCHANGE

סאטקום מערכות

שוק צומח ורווי הזדמנויות

סקירת שוק עולמי

Total Population

7.87B

INTERNET USERS

5.22B

Vs Population

66.6%

סקירת שוק אפריקה

Total Population

1.35B

INTERNET USERS

310M

Vs Population

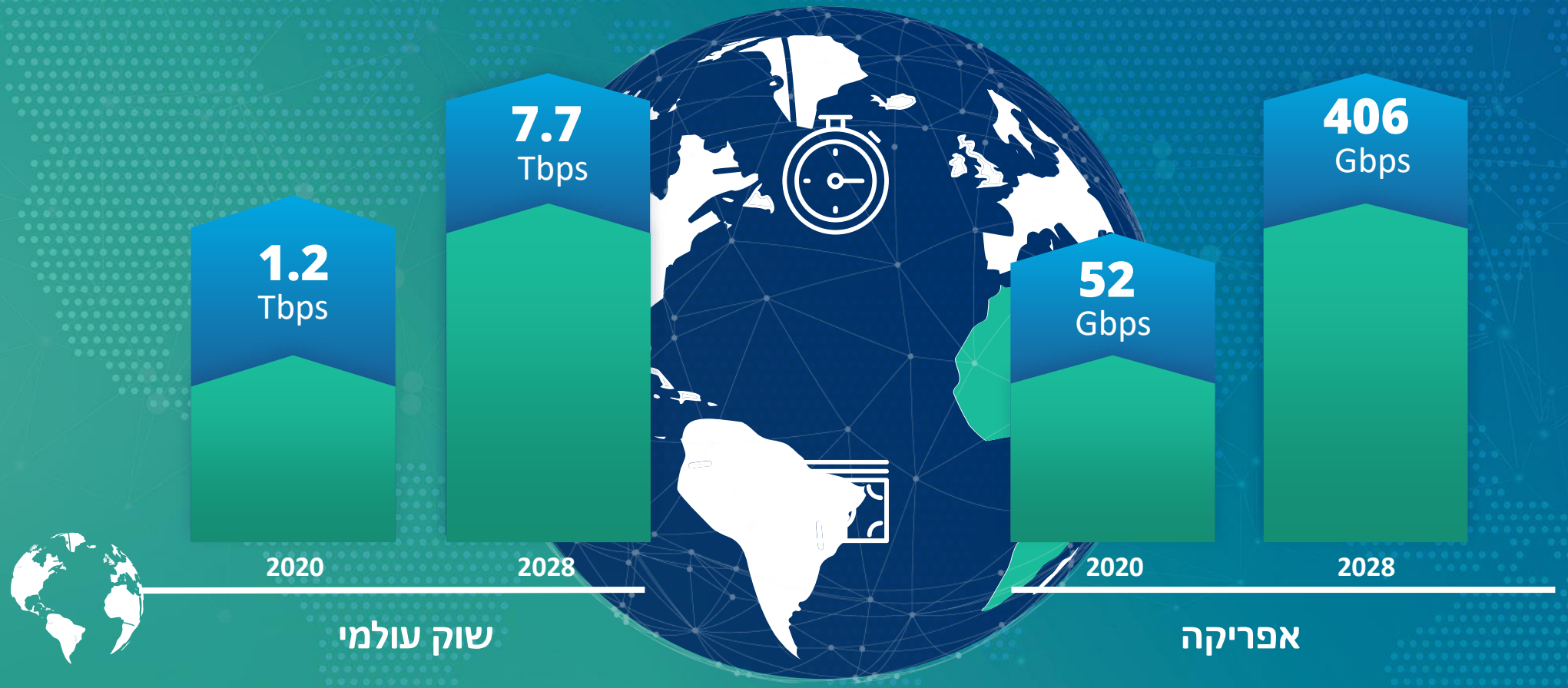
23%

סאטקום מערכות

http://documents1.worldbank.org/curated/en/518261552658319590/pdf/Internet-Access-in-Sub-Saharan-Africa.pdf

פוטנציאל שוק

Satellite Market Size

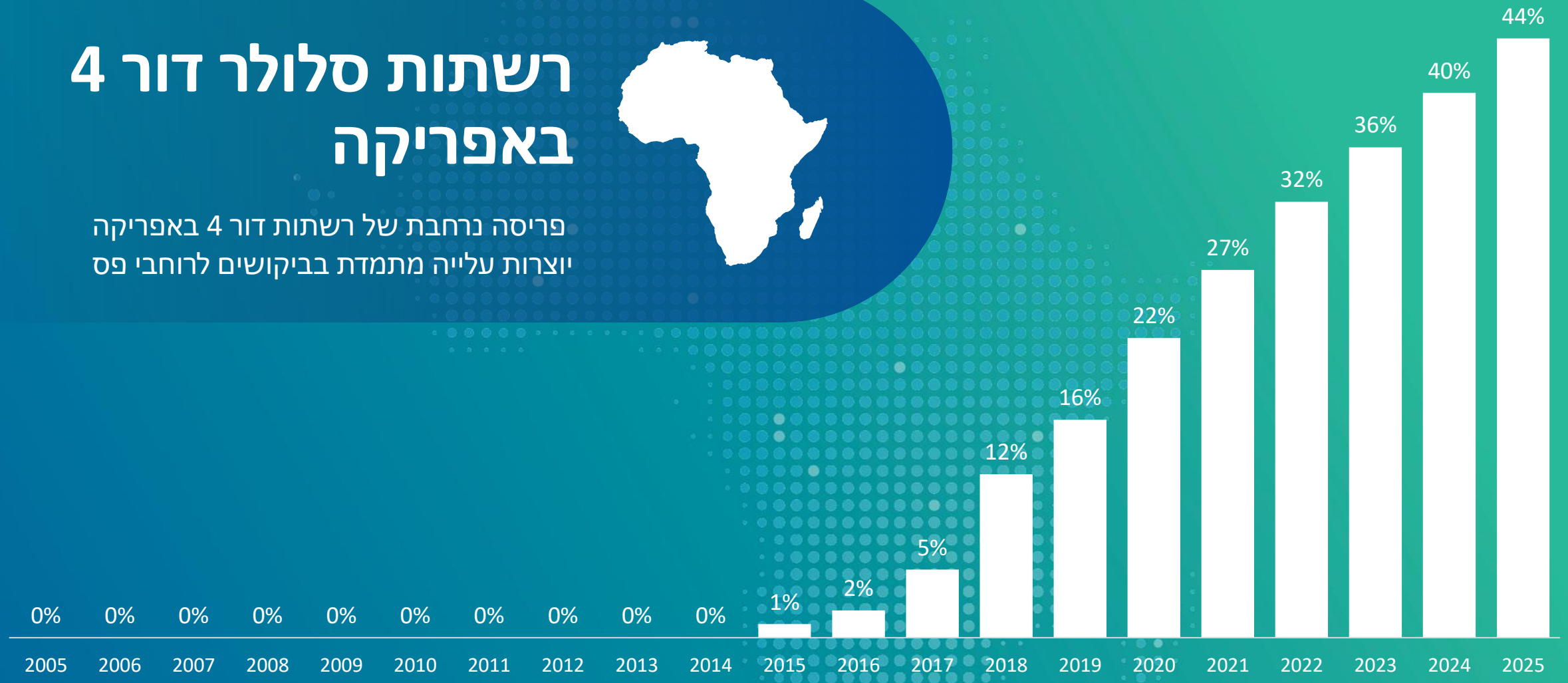


סאטקום
מערכות

EuroConsult 2020

רשתות סלולר דור 4 באפריקה

פריסה נרחבת של רשתות דור 4 באפריקה
יוצרות עלייה מתמדת בביקושים לרוחבי פס



סאטקום מערכות

https://www2.telegeography.com/

אתגרים ומנועי צמיחה בשוק התקשורת העולמי

מחסור בשירותי תקשורת בסיסיים לכ- 3 מיליארד איש

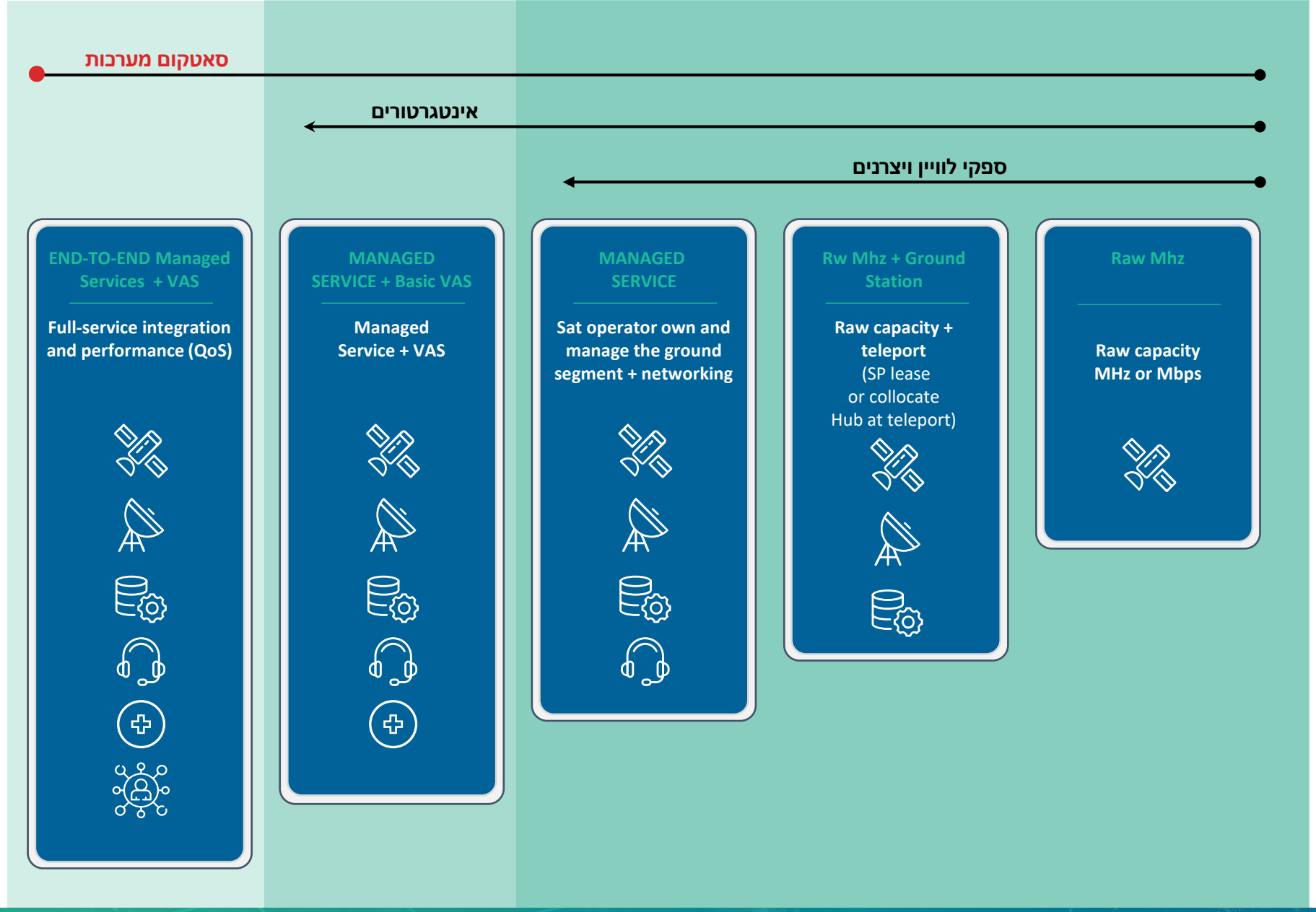
רגולציה שדורשת מהספקים המקומיים לכיסוי נרחב במדינה

שירותי קהילה מרוחקים
e-Medicine
e-Learning

ביקושים גדלים לשירותי דאטה על גבי רשת הסלולר

הקמת Data Centers דרישה לשירותים מנוהלים מבוססי Opex

סוגי השחקנים בשוק ומודלים עסקיים



חזון החברה

צמצום הפער הדיגיטלי ע"י אספקת שירותי תקשורת מנוהלים בישראל, אפריקה ובשווקים מתפתחים בעולם.

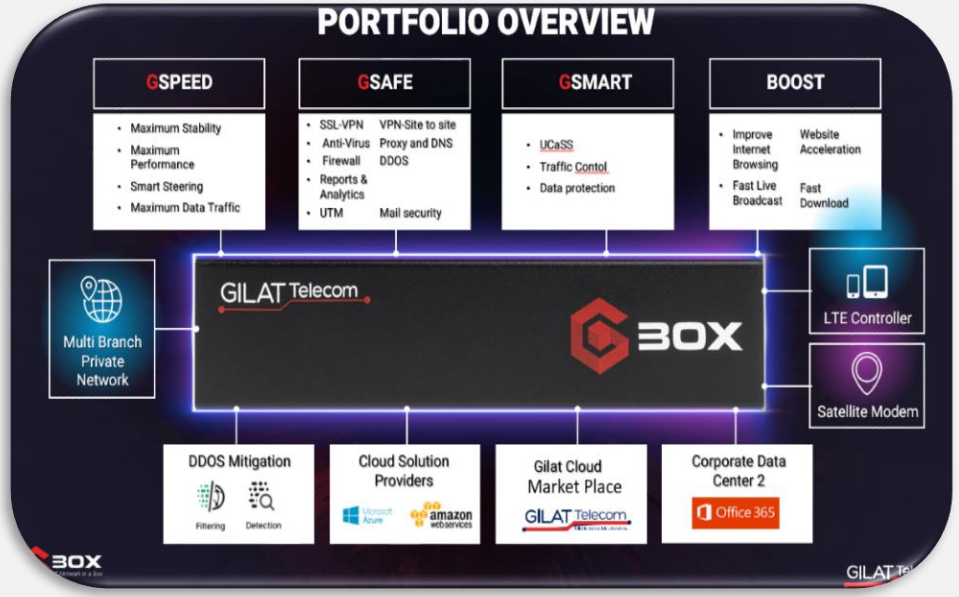
GREAT SERVICES FOR GREAT PEOPLE

סאטקום מערכות בע"מ

אסטרטגיה

יצירת בידול מול השחקנים בשוק באמצעות מגוון פתרונות שירות מנוהלים מקצה לקצה, בהתאמה לדרישות השוק ותוך מתן שירות מצוין ומתמשך ללקוחות.

התפתחויות אחרונות



החברה חודרת לשווקים חדשים:
השיקה את מוצר ה- G-BOX ותיכנס לעולם אספקת פתרונות ניהול התקשורת לעסקים בישראל, כמנוע צמיחה בהכנסות החברה בשנים הקרובות

שירות חדשני שפותח בחברה במטרה לתת מענה לחברות אינטגרציה וספקי שירות ותשתית בישראל שלקוחותיהם נאלצים כיום להתמודד עם ניהול של ריבוי ממשקים ותחזוקה של מספר מערכות שונות. בנוסף, ה- G-BOX יספק שירותי ערך מוסף שטרם מסופקים כיום ללקוחות העסקיים בישראל.

ה-G BOX הנו מוצר שהוא חלק מתשתית הענן של גילת ומהווה את תשתית הקצה המותקנת באתר הלקוח, מכיל את כל שירותי התקשורת לעסקים.

פתרון הענן יחליף בצורה פשוטה את כל אותן קופסאות התקשורת הקיימת כיום אצל הלקוח ויציע כל שירותי התקשורת הנדרשים לעסקים וארגונים - חיבור לאינטרנט, שירותי ענן, שירות ניהול רשת, SDWAN, סייבר ועוד.

החברה מעריכה כי השקת המוצר מגלמת פוטנציאל מנוע צמיחה בהכנסות החברה.

התפתחויות אחרונות

החברה זכתה במכרז "כאן 11" לשידורי טלוויזיה ורדיו באמצעות לוויין

כאן|11

במהלך התקופה האחרונה זכתה החברה במכרז לאספקת שירותי תקשורת והפצת שידורי טלוויזיה ורדיו באמצעות לוויין.

סאטקום מערכות בע"מ

התפתחויות אחרונות

לחברה הוענק רישיון חדשני לאספקת שירותי אינטרנט בישראל - לראשונה בישראל אי פעם הושק שירות האינטרנט הלווייני הראשון בשת"פ עם חלל תקשורת - שירות חדשני של גיבוי וקישוריות מהירים מבוססי לוויין

סאטקום מערכות

עסקאות משמעותיות
רבעון שני 2021

מתחילת הרבעון השני של השנה הנוכחית מחלקת ה- Defense & HLS זכתה בחוזים שנתיים ודו שנתיים בהיקף כולל של כ- 2.8 מיליון דולר ארה"ב, וכן מחלקת מכירות אפריקה זכתה בחוזים שנתיים ודו שנתיים בהיקף כולל של כ- 900,000 דולר ארה"ב.

סאטקום
מערכות

מיקוד עסקי

מיקוד עסקי באפריקה שמדרום לסהרה:

- זמינות גבוהה של מכשירי קצה חכמים וזולים וגידול מתמיד ברוחב הפס
- שוק ענק של יותר ממיליארד אזרחים
- חשיבות לאומית לצמצום הפער הדיגיטלי באפריקה אל מול המערב
- תשתית לוויינית הינה הכרחית ולא נתפשת כגיבוי או תשתית משלימה
- צפי לפריסת רשתות מתקדמות ושימוש גובר ב- IoT ווידיאו בתנועה ביישומי HLS
- צמיחה עקבית של עשרות אחוזים בביקוש לסלולר ואינטרנט

המודל העסקי

הצעת ערך
מתן שירותים מנוהלים
המותאמים לדרישות השוק

ערוצי מכירה ושיווק
- מכירות שטח דיירקט
- מפיצים ושותפים מקומיים
- דיגיטל – לינקדין, פייסבוק,גוגל

תזרים הכנסות
- חיוב חודשי
- חיוב חד פעמי

משאבים עיקריים
- טכנולוגיה
- הון אנושי

שותפים מרכזיים
פילוח לקוחות
- מפעילי סלולר
- ספקיות אינטרנט
- מפעילי לווין
- גופים בטחוניים
- חברות מסחריות

פעילויות מרכזיות
- מבצעים שיווקיים
- קמפיינים
- אירועי לקוחות

קשרי לקוחות
- שרות
- איכות
- נאמנות

מבנה עלויות
חיוב חודשי
חיוב חד פעמי

סאטקום מערכות בע"מ

יתרונותיה התחרותיים של החברה

01 גמישים להתפתחות והתרחבות מהירה לשווקים חדשים והתאמה למגמות חדשות בשוק

02 מגוון רחב של שירותי ערך מוסף

03 הרחבת הסכמי שותפות למתן פתרונות לווין MEO שיספקו דרישות השוק הגדלות.

04 חדש ל-2021: פיתוח מוצר וויט לייבל כמענה כולל למגוון צרכים של לקוחות ה-corporate

שירותי הליבה

אספקת שירותי תקשורת באמצעות טכנולוגיית לוויין מתקדמת: O3b Networks Ltd. שירות זה זכה לכינוי Fiber in the sky, מכיוון שהוא דומה מאוד בתוצאה שהוא מספק ללקוחות לזה שהסיב מספק. בין היתרונות העיקריים של שירות זה: שיהוי נמוך בטכנולוגיית לוויין, רוחבי פס מאוד גדולים אשר עונים על הצורך של חברות הסלולר וכיו"ב.

שירותי Defense & HLS - התמחות במתן שירותים לארגונים ומוסדות ממשלתיים, ארגוני חירום, שירות והצלה.

החברה מתמחה בפרויקטי Turn Key בין היתר, עבור תשתיות ושירותים נלווים המוטמעים ומנוהלים בשוטף על ידי החברה בלבד.

ווייט לייבל – שירות ייחודי שפותח בגילת שנותן מענה למגוון שירותי ערך מוסף ללקוחות המשמש לצרכי ניצול תשתיות התקשורת לרמה מקסימלית תוך אספקת רמת שירות איכותית, חסכון בהוצאות חומרה (נתבים, מתגים, FIREWALLS) חסכון ברוחבי פס, חסכון בהוצאות IT והוצאות על תשתיות משמעותיות. צפוי להיות מושק במהלך 2021

משתמשי קצה בשירותי סאטקום

ישראל HLS

משימות קריטיות
(אוויר, ים, יבשה)

אפריקה

Population Served

~30M

פתרון מועדף
על ידי חברות
הסלולר באפריקה

vodacom

airtel

Cellcom

orange™

camtel

tigo

MTN

Amtel
friendly calling partner

Defense & HLS

תחום ותיק של החברה אשר כולל
התקשרויות ייחודיות מול גופי ביטחון

לקוחות יציבים והשתתפות/זכייה עקבית
במכרזי מדינה איכותיים

יתרון טכנולוגי של החברה ביחס למתחרים בתחום
תוך קיום הסכמי בלעדיות עם ספקי שירות חיוניים

ספקית מורשית של שירותים ומוצרים
מובילים כגון Iridium, Inmarsat,
Satcube, Most ורבים נוספים.

סאטקום
מערכות בע"מ

יצרנים מובילים

עבור סל הפתרונות שלנו

Intellian

KYMETA

SATCUBE

COBHAM

Norsat International Inc.

seatel

COMTECH TELECOMMUNICATIONS CORP.

FORTINET

Quantum

flexiWAN

f5

secUnity supporting the security community

3CX PARTNER

silver peak

Newtec

Gilat

iDIRECT

סאטקום מערכות

השקעה בוויוק

סאטקום מערכות הינה חלק מקונסורציום חברות תקשורת גלובאליות ואפריקאיות המחזיקה כ- 6% מכבל אופטי משמעותי (EAssy) הפרוס ביבשת אפריקה. במהלך השנים קיבלה תשלומי דיבידנד והחזר לבעלי מניות בכ-4.1 מיליון דולר. וויוק הנה חברה בינלאומית מובילה ומצליחה.

החברה בוחנת אפשרות למימוש אחזקתה בוויוק כחלק מעסקת השקעה כוללת במסגרתה עשויה וויוק לשלב משקיע משמעותי חדש תוך רכישת חלק מבעלי המניות הקיימים. לפירוט סטטוס העסקה ראה בדיווחי החברה (2020-01-131605).

העסקה כפופה לאישור אורגני החברה בוויוק והתגברות על הליך משפטי מטעם בעל מניות מיעוט. נכון למועד זה, ועל סמך תנאי המו"מ הנוכחיים, התמורה ברוטו בגין העסקה לחברה תעמוד על טווח של כ- 9.1-9.4 מיליון דולר ארה"ב (חלק החברה). כמו כן, יצוין כי במהלך החודשים האחרונים חיזקה החברה את מעמדה הניהולי בוויוק, תוך מינוי חבר לועדת ההשקעות (העוסקת במישרין בעסקת ההשקעה), לצד מינוי קבוע בדירקטוריון.

WIOCC

אסטרטגיית הצמיחה של החברה לשנים 2021-2023

שיתופי פעולה עם מפעילי לווין לאספקת שירותים מנוהלים, שירותי קרקע ושירותי תמיכה

רכישות ומיזוגים של ספקיות אינטרנט באפריקה ומחוצה לה - ירידה בשרשרת הערך ואספקת שירותים ללקוחות קצה = עליה משמעותית ברווחיות הגולמית

שיתוף פעולה נרחב עם מפעילות הסלולר הגדולות ביבשת למכירה משותפת של שירותי ענן ושירותי ערך מוסף למגזר העסקי

הגדלת כח המכירות באפריקה ועבודה במדינות חדשות ביבשת בהן החברה לא הייתה פעילה עד היום

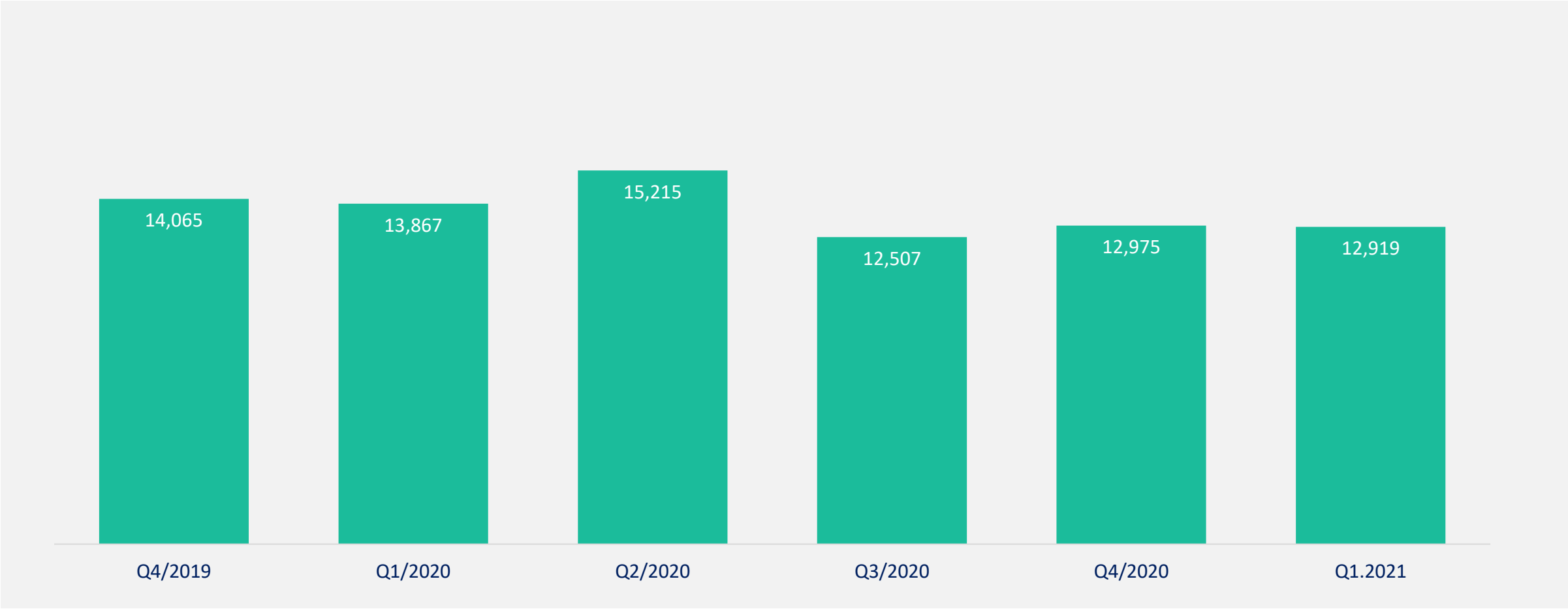
פיתוח שווקים חדשים בישראל למגזר העסקי והארגוני

מכירות של מוצרי Defense & HLS באפריקה

סאטקום מערכות

הכנסות

באלפי דולרים



הנתונים הכספיים במצגת הם בניכוי ההפחתות מרכישת הפעילות בקונגו

בחודש יוני 2018 חתמה החברה על הסכם לרכישת זכויותיו העיקריות של השותף במיזם ברפובליקה הדמוקרטית של קונגו, בתמורה לסך של 6 מיליון דולר + 1 מיליון דולר בכפוף לחידוש ההסכמים של VODACOM ו- ORANGE . השווי ההוגן של הזכויות שנרכשו (100%) הינו 15.6 מיליון דולר. כתוצאה מעסקת הרכישה רשמה החברה בשנת 2018 רווח חד פעמי בסך של 9.2 מיליון דולר.

כתוצאה מהטיפול החשבונאי רושמת החברה החל מיום 1 ביולי 2018 הוצאות פחת והפחתות בגין הנכסים שנרשמו בעקבות הרכישה. סך ההוצאות שנרשמו ברבעון הראשון לשנת 2021 היו כ 202 אלפי דולר. **בכדי להציג את הפעילות העיסקית של החברה, הנתונים הכספיים במצגת יהיו מבוססים על דוחות הנהלה, נתוני הדוחות הכספיים בניכוי ההפחתות האמורות (non-gaap).**

המדדים המוצגים הנם מדדים מקובלים כלכלית בהם נעשה שימוש שוטף על ידי משקיעים בשוק ההון באופן תדיר ומהווים כלי בסיסי למדידה כלכלית ברורה של נתוני החברה. המדדים המוצגים מסייעים לנתח את הפעילות העסקית של החברה באופן פשוט וברור בנטרול השפעות חד פעמיות או השפעות חשבונאיות שאינן עסקיות גרידא. בהתאם להנחיות סגל הרשות תציג החברה בשקפים להלן גם נתוני התאמה לכללי החשבונאות המקובלים.

להלן הסכומים שהוכרו במועד הרכישה כנכסים:

נכס	סכום (אלפי דולר)
רכוש קבוע	294
הוצאות מראש בגין שירותים שיסופקו על ידי השותף	1,345
צבר חוזים	5,698
קשרי לקוחות	8,086
אי תחרות	51
מוניטין	129

סאטקום מערכות

רווח והפסד Q1.2021

באלפי דולרים

(*) Non Gaap Q1.2021	Non Gaap Adjustment	Q1.2021	
12,919		12,919	הכנסות
9,860		9,860	עלות המכר
3,059		3,059	רווח גולמי
23.7%		23.7%	שיעור רווח גולמי
3,353	(202)	3,555	הוצאות תפעוליות
(294)	202	(496)	הפסד תפעולי
(2.3%)		(4%)	שיעור הפסד תפעולי
(663)	202	(866)	הפסד לפני מס
(5.1%)		(6.7%)	שיעור הפסד לפני מס
(741)	202	(943)	הפסד נקי לתקופה
(5.7%)		(7.3%)	שיעור הפסד נקי לתקופה
4,026		4,026	EBITDA
731		731	EBITDA בנטרול השפעת IFRS16

(*) בהמשך לדיווח החברה מיום 22.04.2021 (אסמכתא: 2021-01-068580) בדבר תהליכי גביית החוב מול לקוח הפועל כחברה לאספקת שירותי סלולר בקמרון עדכנה החברה את ההפרשה בגין החוב הפתוח על שירותים מקצועיים שסופקו ללקוח, בסך של כ- 1.2 מיליון דולר (סך של כ- 550 אלפי דולר באמצעות אי הכרה בהכנסות הרבעון ועוד סך של כ- 660 אלפי דולר באמצעות הפרשה לחובות מסופקים). בנטרול ההפרשה הנוספת כאמור, הרווח הנקי של החברה ברבעון הראשון לשנת 2021 הסתכם לסך של כ- 460 אלפי דולר.
החברה נקטה בהליכים משפטיים מול הלקוח אשר במקביל פנה לחברה בבקשה לקיום דיוני פשרה.

מאזן

באלפי דולרים

נכסים	ליום 31 במרץ 2021	ליום 31 בדצמבר 2020	ליום 31 במרץ 2020
סה"כ נכסים שוטפים	25,584	26,784	25,214
מזומנים ושווי מזומנים	3,243	4,880	2,273
מזומנים המוגבלים בשימוש	866	868	884
לקוחות	10,366	9,865	10,765
חייבים ויתרות חובה	810	849	1,604
נכסי מיסים שוטפים	514	308	301
מלאי	298	527	1,786
נכסים פיננסיים זמינים למכירה	9,487	9,487	7,601
סה"כ נכסים לא שוטפים	43,165	46,834	41,571
מזומנים המוגבלים בשימוש לזמן ארוך	2,586	3,191	2,650
לקוחות זמן ארוך	684	797	235
נכסים אחרים לזמן ארוך	-	5	21
נכסים בגין הטבות לעובדים, נטו	15	15	19
נכסים בגין זכות שימוש	23,009	25,588	20,244
רכוש קבוע, נטו	5,879	6,074	6,659
רכוש אחר	10,992	11,164	11,743
סה"כ נכסים	68,749	73,618	66,785

התחייבויות והון עצמי	ליום 31 במרץ 2021	ליום 31 בדצמבר 2020	ליום 31 במרץ 2020
סה"כ התחייבויות שוטפות	36,321	35,672	31,637
חלויות שוטפות בגין אגרות חוב (סדרה ב')	3,815	2,703	2,028
חלויות שוטפות בגין אגרות חוב להמרה	424	448	424
חלויות שוטפות בגין חכירה מימונית	11,160	12,735	8,384
ספקים ונותני שירותים	18,241	16,258	16,441
התחייבות בגין רכישת פעילות	-	-	1,500
זכאים ויתרות זכות	2,107	2,617	2,462
הכנסות מימון נדחות בגין הלוואה בערבות המדינה	228	142	-
התחייבויות מיסים שוטפים	115	157	173
התחייבות בגין כתבי אופציה לא סחירים	37	439	133
התחייבות בגין כתבי אופציה (סדרה ב')	194	173	92
סה"כ התחייבויות לא שוטפות	15,550	20,135	20,000
התחייבויות בגין חכירה מימונית	6,258	7,060	5,575
התחייבויות מיסים לזמן ארוך	-	-	56
אגרות חוב (סדרה ב')	4,868	7,648	8,054
אגרות חוב להמרה (סדרה ו')	759	1,180	1,189
הלוואה בערבות המדינה	1,209	1,330	-
התחייבויות לספקים זמן ארוך	685	1,145	3,845
הכנסות מימון נדחות בגין הלוואה בערבות המדינה	79	92	-
התחייבות מיסים נדחים	1,692	1,680	1,281
הון עצמי	**16,878**	**17,811**	**15,148**
סה"כ התחייבויות והון	68,749	73,618	66,785

סאטקום מערכות

נכס (חוב) פיננסי נטו

באלפי דולרים

להלן תובא נקודת הסתכלות פיננסית ביחס להיקף החוב נטו של החברה, המשקפת, להערכת החברה, את יחס המינוף הנמוך יחסית של החברה:

	ליום 31 במרץ 2021
סה"כ נכסים פיננסיים	16,182
מזומנים ושווי מזומנים	3,243
מזומנים המוגבלים בשימוש	3,452
נכסים פיננסיים זמינים למכירה(*)	9,487
סה"כ התחייבויות פיננסיות	(11,896)
התחייבות בגין אג"ח סדרה ו'	(1,183)
התחייבות בגין אג"ח סדרה ב'	(8,683)
התחייבות מיסים נדחים בגין נכס פיננסי מוחזק למכירה	(2,030)
נכס (חוב) פיננסי נטו	4,286

(*) אחזקת החברה בוויוק, אשר מצויה בתהליכי מימוש כמפורט בהרחבה בדוח זה להלן. תמורת המכירה מיועדת באופן מיידי לשירות חוב האג"ח של החברה. מובהר כי אין וודאות בדבר השלמת תהליך המכירה כאמור לעיל, אולם להערכת החברה מדובר על נכס איכותי.

סאטקום מערכות בע"מ

סאטקום

מערכות בע"מ

You, me, or nobody is gonna hit as hard as life. But it ain't about how hard you hit. It's about how hard you can get hit and keep moving forward; how much you can take and keep moving forward. That's how winning is done!